

弘业建设集团 2023 年度表彰通报

2023 年，集团公司在上级有关部门的关心支持下，通过全体员工的共同努力，较好地完成了董事会制订的 2023 年度企业发展计划考核指标。为进一步发挥团队协作精神，树立先进典型示范，强化责任担当，促进集团上下爱岗敬业、创优争先，经各部门、各项目部推荐并经公司研究决定，授予市场运营部等两个部门为优秀团队，授予周科等十四位同志为先进个人，名单如下：

优秀团队

电力事业部 市场运营部

先进个人

精益管理标兵：周 科、庄金侃、沈舟伟、

苗 斌

创新奋进标兵：曹 佳、赵慈杰、郑宇泽、

王 峰、何 东

爱岗敬业标兵：杨芳芳、方丽丽、张 静、
李 杰、陈 瑛

优秀党工团工作者：舒筱雅

优秀通讯员：蒋明杰

希望受表彰的团队和个人能珍惜荣誉，再接再厉，为公司发展再创佳绩。同时，全体员工要充分发挥主动性和创造性，为公司全面发展而努力奋斗。

党建园地

中共弘业建设支部组织参观刘鸿生故居 并开展主题学习



2023 年是刘鸿生先生诞辰 135 周年。12 月 13 日，中共弘业建设集团支部追循先贤足迹，组织党员参观刘鸿生故居并开展主题学习，进一步加强党员队伍建设，增强支部凝聚力和战斗力。

刘鸿生是中国近代著名的爱国实业家，近代民族工商业先驱，他以经营煤矿起家，创立了近代中国数一数二的民族企业集

团，被誉为“火柴大王”“水泥大王”“煤炭大王”“毛纺大王”，他在中华民族内忧外患时纾家解难，在百废待兴时同舟共济，被称为“民族工商业者”。刘鸿生故居始建于清光绪年间，历经百年风雨，经过全面修缮，于今年以数字化新貌正式对外开放。广大党员沿着精心布置的“其家其人、实业救国、情系桑梓、拳拳爱心”四大板块，通过

一件件藏品、一段段影像、一张张文史资料，深刻感悟刘鸿生实业救国的爱国精神和兴教乐的桑梓情怀。

参观后，党支部召开主题学习会。会上，党支部书记余海儿先带领大家深入学习了中共浙江省委十五届四次全会及省委书记易炼红舟山调研讲话精神，并结合本职工作和弘扬刘鸿生精神座谈交流。余海儿强调，刘鸿生先生一生为国为民、情系桑梓，为家乡人民留下了宝贵的精神财富，我们弘业党员一要融入本职工作悟透学，传承好刘鸿生励精图治的创业精神；二要结合企业高质量发展笃行学，弘扬好刘鸿生实业报国的爱国精神；三要有家国情怀，践行好刘鸿生高尚无私的奉献精神。随后，党员们就学习感悟纷纷发言，大家表示，将不忘初心，勇担使命，接续奋斗。

中共弘业建设支部召开党员大会

12 月 13 日下午，中共弘业建设集团支部党员大会于刘鸿生故居会议室召开，大会讨论表决了预备党员张辉转正事宜，并选举增补 2 名委员，会议由党支部书记余海儿主持。会上，张辉同志宣读《转正申请书》，汇报了预备期间各方面表现。委员王定发表考察意见，并向大会提出关于张辉同志转正的提议。经投票表决，一致同意张辉同志按期转为中共正式党员。

为进一步加强党支部班子建设，大会选举朱瑾瑾、吴迪芬二位同志增补为支委会委员，并经支委会会议选举，由朱瑾瑾同志担任中共弘业建设集团有限公司



第六届支部委员会支部副书记，由吴迪芬同志任支部纪检委员。随后，朱瑾瑾、吴迪芬二位同志作表态发言，将以习近平新时代

中国特色社会主义思想为指导，做好表率，脚踏实地，凝心聚力为企业发展作贡献。

弘业集团工会开展节前慰问

甲辰龙年春节将至，弘业建设集团工会开展节前走访慰问活动。2024 年 2 月 1 日下午，集团工会主席朱瑾瑾一行带上慰问品和慰问金看望部分退休职工，提前向老职工们拜个早年。

每到一处，朱瑾瑾与退休职工叙家常、问冷暖、谈心声，关切询问他们生活近况，认真倾听他们所需所想，热情叮嘱他们防寒保暖，诚挚分享企业过去一年发展成效，并向老职工们致以新春祝福，衷心祝愿他们身体健康，老职工们也纷纷祝愿企业在新的年，龙腾虎跃开新运，龙运昌盛弘新业。

凉风抵挡不住慰问的脚步，天寒冷却不了温暖的关怀。弘业历来尊崇“孝老、敬老、爱老”的良好传统，让退休老职工们在这个寒冬时节备感浓浓暖意。



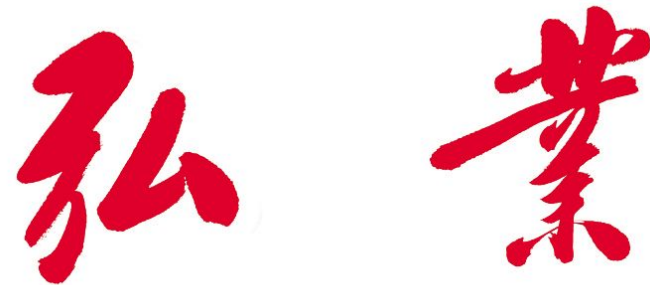
集团党支部召开组织生活会

2024 年 1 月 17 日下午，中共弘业建设集团支部召开主题教育专题组织生活会，传达学习中共舟山市八届五次全会精神，研究贯彻落实具体举措，开展批评与自我批评及民主评议。会议由党支部书记余海儿主持。

会上，余海儿带头领学市委八届五次全会精神，并要求支部党员要把思想和行动统一到全会精神上来，为全市“勇当先行者、谱写新篇章”征程贡献智慧和力量；随后，支部围绕组织开展主题教育、执行上级组织决定、严格组织生活、加强党员教育管理监督、联系服务群众、抓好自身建设等六个方面，以“评”促建进行自我剖析、提出意见建议，明确了今后的整改方向和目标。



取精用弘 共创伟业



第 1 期 2024 年 02 月 08 日
总第 61 期 癸卯兔年腊月廿九

主 办：弘业建设集团有限公司 网址：www.hyjsgroup.com 准印证号：（浙企）准字第L032号 内部刊物 免费交流

弘业集团召开 2024 年工作会议 风满帆正启新程 同舟共济谱新篇



2024 年 2 月 5 日，弘业集团召开 2024 年工作会议，会议回顾总结 2023 年度各项工作，部署安排 2024 年工作，并对各类先进进行表彰。公司领导、各职能部门及部分项目部负责人、先进员工参加会议，会议由董办主任朱瑾瑾主持。

会上，总裁江雨通报集团 2023 年度工作并作 2024 年部署。江雨表示，在上级部门的关心支持下，通过全体员工共同努力，2023 年集团在业务业绩、创优夺杯、文化引领、慈善帮扶等方面均有了新的突破。2024 年，公司要切实关注市场动向，坚持以稳求进；强化风险意识，提高应对能力；树立“共赢”思维，打造“伙伴”关系；规范内部管理，强化提质增效；加强技术落地，重视人才效益；统一文化理念，增强内生动力；加强学习交流，拓宽思路视野，坚定不移围绕企业 2024 年度目标奋勇拼搏。

党支部书记余海儿通报 2023 年度企业内审情况，并对 2024 年度企业内审提出新要求，要求各部门切实以精益高效管理为目标，持续提升规范化管理水平。

副总裁施玉芳通报公司领导分工、

相关任命及 2023 年度公司优秀团队和先进员工。会议还对各类先进个人和团队进行现场表彰。

董办主任朱瑾瑾通报 2023 年度各部门绩效考核及 2024 年度考核指标，并汇报 2023 年度编辑部工作情况。

郭振兴到弘业开展节前慰问 节前慰问暖人心 浓浓关怀显真情

2024 年 1 月 22 日下午，舟山市工商联副主席郭振兴到弘业建设集团开展节前走访慰问活动，并与董事长王军安深入座谈。

王军安董事长对市工商联给予企业的关怀表达感谢，并对企业过去一年各项成绩及新一年发展规划

作简要介绍，对企业发展过程中遇到的困难与问题作交流汇报。双方围绕民营经济、民营企业如何更好发展进行探讨。

郭振兴对弘业建设集团有限公司在过去一年为舟山市经济发展作出的努力和贡献给予充分肯定。他表示，工

商联作为民营企业的“娘家人”，将一如既往地发挥好桥梁纽带作用，不断提升服务企业的质量和水平，助推企业更好发展，积极构建“亲”“清”新型政商关系。同时，他鼓励企业进一步开拓进取，守正创新，在新的一年里取得新突破、新发展。

市总工会到公司一项目部开展慰问



岁寒情暖，温暖到家。2024 年 1 月 26 日下午，舟山市总工会副主席刘银涛带队到弘业建设

集团承建的东门车站北侧安置项目部开展节前走访慰问活动。定海区总工会主席邵启明、副主席

舒剑锋参加慰问。

“新春将至，项目部全体人员要注意安全生产，感谢这一年来大家的努力工作和辛勤付出！”刘银涛一行详细了解项目工程进展情况，亲切问候作业人员工作生活状况，并向工人们送上慰问品。

刘银涛表示，一线建设者是项目工程主力军，是城市发展奉献者，希望他们继续发扬劳模精神和工匠精神，立足本职做贡献；同时，企业要不断提升一线建设者幸福感、归属感和获得感，尤其临近年关扎实做好相应关心关爱工作，在农民工工资结算、如期返乡等方面排忧解难，让他们度过一个平安、祥和、幸福年。

董事长寄语

风劲帆满 阔步前行

□王军安

接续奋斗，砥砺前行。2023 年，以党的二十大精神为指引，全体同仁坚持实干笃行，勇于攻坚克难。我们始终永葆“本色”，内强管理、外拓市场，公司多项 QC 成果和工程项目获省、市级荣誉；我们不断淬炼“底色”，扎实推进“习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育”入脑入心、大力落实“清廉民企”创建工作走深走实；我们勤于擦亮“成色”，以购代帮开展“浙川对口帮扶”、认领“微心愿”为孤寡老人送温暖……我们以匠心彰显主业特色，以奉献履职尽责，在新的赶考之路上，递交出高分答卷。

匠心筑梦，硕果盈枝。这一年，弘业在积极发挥行业骨干示范引领的同时，致力于成为一家受社会尊重的企业，积极践行经营重品德、产品重品质、企业重品牌的“人品、产品、企品”三品精神，获“浙江省 AAA 守合同重信用企业”“舟山市建筑业重点骨干企业”“舟山市先进建筑业企业”“定海区高质量发展建设共同富裕示范区港城标杆先进集体”“中国能源建设集团年度优秀供方”“企联系统新闻宣传工作先进单位”等荣誉，入选《浙江民营企业社会责任》典型案例。

风劲帆满，阔步前行。新的一年，我们弘业人将一如既往落实现稳中求进谋发展，确保提质增效练内功，坚持实干奋进显担当，同舟共济谱写新的篇章。

项目动态

舟山贤学教育幼儿园 “扬帆起航”

2024 年 1 月 3 日，白泉高铁新城迎来一所以“帆”为主题的高端幼儿园，由弘业建设集团牵头打造的舟山贤学教育幼儿园顺利通过验收，正式“扬帆起航”。

该项目总投资 1.2 亿元，坐落于白泉镇兴泉路，相临白泉高级中学，占地 20 亩，建筑面积 2 万平方米，地上建设 1 栋 6 层综合楼和 1 栋 3 层（局部 4 层）幼儿园教学楼及附属工程，地下特设餐厅、家长接待等候区，配备停车位 125 个。作为定海区重点工程，项目按浙江省一级幼儿园标准建设，办园规模 18 个班级，可容纳幼儿 450 人，它的建成能进一步完善高铁新城配套学前教育设施，保障适龄儿童高质量学前教育。

项目特设专班团队辗转各地找案例、寻专家、学技术，从方案设计定稿到材料甄选检验，从主体结构施工到室内装饰装修，无不遵循“高标准、高规格、高水平”建设主旨，只为倾力打造设计新颖、配套齐全、品质高端的幼儿园。



万马（舟山）海洋装备智造园项目二期二阶段打下新年第一桩

建设“加速度”，夺取“开门红”。2024 年 1 月 5 日，伴随新年“第一桩”的顺利开钻，由弘业建设集团承建的万马（舟山）海洋装备智造园二期二阶段项目火热开工。

该项目位于定海工业园区，总投资约 12 亿元，总占地约 250 亩，是定海区首个小微型海洋装备制造智造园，其中一期占地约 77 亩，自 2023 年 3 月开工以来，总体进度已完成 70%：一阶段 5 座厂房已拔地而起，其中 2 座厂房已拆除了脚手架，外立面涂装和门窗安装完成大半，其余厂房的屋顶钢结构封顶也正在进行中；二阶段建设内容为 2 座 3 层厂房，已正式拉开桩基施工序幕。

为护航该区属重点项目早日建成投产，项目部朝着 2024 年上半年竣工验收的目标奋进，全力以赴刷新进度，加紧在龙年春节前完成一阶段全部外立面涂装和外架拆除工程及二阶段所有桩基工程。铿锵有力的敲击声，也彰显着项目部新一年的拼争态势。



定海区开展节前安全检查

为护航安全生产形势平稳有序向好，定海区领导开展春节前安全生产工作检查指导。2024 年 1 月 26 日，定海区人民政府副区长朱朝辉带队到弘业承建的万马（舟山）海洋装备智造园进行检查指导，定海区住建局副局长林永光陪同检查；定海区住建局局长黄跃明一行到弘业承建的东门车站北侧安置项目进行检查指导。

检查组深入项目一线，对项目部安全生产主体责任落实、施工现场管理、施工人员安全防范意识、值班值守安排等情况进行了认真检查。

区领导在检查中强调，春节在即，项目部要时刻紧绷安全生产这根弦，以更高标准、更严要



求、更实措施加强隐患自查自纠，完善各类应急处置预案，及时堵塞风险漏洞，确保安全检查全覆

盖、无死角、无盲区，拧紧“安全阀”，过好“平安年”。

荣誉集锦

公司一工程荣获省级标化管理优良工地

新年伊始，开门见喜。在省住建厅最新公布的浙建质安发〔2023〕156 号文件中，由弘业建设集团承建的定海城西未来社区—蔡家墩安置项目，喜获

“2023 年度浙江省建筑施工安全生产标准化管理优良工地”。

近年来，集团上下牢固树立安全发展理念，严把安全生产防线，积极落实全覆盖、全过程、全团

环的常态化安全生产管理模式，护航项目建设长治久安。下一步，弘业将以更高标准、更严要求、更实举措，推动企业安全生产标准化建设迈上新台阶。

集团召开项目经理座谈会



2024 年 1 月 24 日，公司召开 2023 年度项目经理座谈会，相关项目经理齐聚一堂座谈交流，董事长王军安参加会议并讲话，会

议由副总裁蒋文龙主持。

会上，各项目部负责人汇报在建工程进度及各项资金安排等工作情况，大家围绕项目建设过

程中的难点与不足，交流意见与建议。

蒋文龙副总裁布置春节前主要工作，要求各项目部保障好工地安全生产值守，确保把好年关、平安过年；江南总裁对当下建筑业市场行情进行分析，对项目部一年以来工作进行总结指导，并提出下一步工作计划。

王军安董事长结合当下实际，提出三点要求：一、强化风险防控，注重风险管理，切实抓好整改落实；二、加强农民工管理，提前筹措资金，确保农民工工资及时、足额发放；三、全面提升项目管理水平，保进度、抓安全、促效率，打造更多精品工程。

点“靚”定海古城 丰富多彩年味

甲辰龙年春节前夕，岛城大街小巷张灯结彩换“新装”，为美化城市夜景，提升城市形象，弘业灯光亮化团队根据上级部门相关要求，精心点“靚”定海古城，丰富多彩年味。

为让市民群众感受节日浓厚氛围，团队员工抢抓工期，精心组织，结合亮化区域与周边景观，在东瀛路标段南起新桥路、北至海天大道的树带上装饰了 700 多个可自动变色的水母灯；在海山公园标段“海山争辉”匾额内增

加洗墙灯、屋檐增加瓦楞灯，周边悬挂大红灯笼，门口安置双龙迎宾柱灯，广场上用传统手工制作手法设计布置“一龙九子”灯。

五彩斑斓的魅力光影，让古城这些区域成为新晋打卡点，吸引众多市民驻足观赏。



致广大而尽精微 集团 2023 年度优秀团队市场运营部纪实

泰山不拒细壤，故能成其高；江海不择细流，故能就其深。

在弘业有这样一支冲锋小队，她们精于心，匠于形，用一份份标书闯关夺隘，为公司拿下下一个又一个项目，于平凡的岗位中书写责任与担当。

2024 年，市场运营部被评为集团年度优秀团队。

俯下身子沉下心



此起彼伏的电话声、噼啪作响的键盘声、马不停蹄的脚步声是市场运营部的日常写照，也交织成赵小文对整个团队的初深刻印象——忙碌。

2022 年 7 月，刚毕业的赵小文来到公司报到，正值招投标业务忙碌期，虽然早就听说市场运营部会很忙，但面对真实的场景，还是着实有点震惊。看着同事们浓厚的创干热情，这也极大激励着她坚持快速学习，尽早融入团队，为部门出份力。

于是，赵小文在做好本职工作的同时，每天尽可能多点参与部门其他工作。但面对不同专业的招投标业务，赵小文却有点不知往哪使……好在，作为一对一“传帮带”的师傅叶黎明总能在她迷茫时从旁引导，为她耐心答疑解惑。

“盲目追求投标的数量并不代表能增加中标概率，每次招投标更多的是要确保每一份投标文件的精准、细致。让自己在工作中沉下心，深入研究好招标文件，并依据招标文件一一响应，这才是一名合格的招投标人员必须要学会的第一课。”叶黎明语重心长地点拨着这个努力又较真的徒弟。

于是，师徒俩每每拿到招标文件，总是第一时间各自认真研究，再深入探讨交流，赵小文也从逐量向提质转变，做到有的放矢，精准发力。

投标是一场心性的修行，无数个灯火通明的加班之夜、辗转难眠的开标前夜，历经磨战又满血复活，享受成功也接受失败，磨砺心态是市场运营部的必修课。

沟通协作双并行



每次拿到招标文件，何璐巧认真研读，条分缕析实质性要求，及时罗列出疑义向代理咨询，从而避免因信息差导致误标、废标。

“良好的沟通，是投标工作的关键。这有助于投标者进一步理解招标方的需求，以便更好地控制风险，提高中标率。”电脑屏上贴便签、笔记本上摘要点……这是何璐巧多年来为在繁忙工作中理清头绪和思路，以便自己事事有回应、件件有着落而保持的习惯。她一边仔细聆听，一边速记于下，将信息进行处理后汇报给主管，每完成一项工作就用红笔将原先的标记抹去。入职 5 年期间，何璐巧最大感触就是沟通和配合很重要，如公司资质证件、人

员证书、社保等需要综管部更新下载；保证金、交易费的缴纳需财务部配合；企业、项目负责人的业绩需要工程部提供等。若投标类型为工程总承包，则加强与设计单位的沟通交流也变成了重难点。

就这样，何璐巧在投标工作中学会了挖掘客户需求、发现同事优点，并以他人为镜，不断自我剖析改进。

投标过程需要不断与人交流，彼此沟通和配合就像推动齿轮运作的链条一样，助推每一项工作有明确的计划和步骤，从而指引部门更好地朝着“见之于未萌，识之于未发，防患于未然”的方向前进。

学无止境多技能



投标是门技术活儿，需要掌握多方面知识与技能，如法律法规、造价算量、市场价信息等，还需具备逻辑力、洞察力、研判力……在方丽丽看来，投标工作无捷径，唯有不断学习才能在这条道路上走得长远！

从 2014 年入职市场运营部担任预算员，到 2018 年去工地学习兼任出纳、资料员，再到 2022 年回归原部门履新岗位，学习一直贯穿于她的成长轨迹：她善于钻研业务，熟悉各项招投标法规与招标文件规范，掌握预算软件和计算工具；她勤于自我提升，考取港航、建筑等国家注册一级建造师证书，并乐于帮助指导同事自学考证；她敢于接受挑战，主动请缨弥补技术短板，先后参与虹桥小船吞、舟山第二初级中学、舟山医院急诊综合大楼等多个项目建设；她勇于跳出舒适圈，在回归运营部后，又着手学习成本控制管理。2024 年，方丽丽任市场运营部成本主管。

经过不同环境、不同岗位的锤炼，方丽丽在工作上更得心应手，“学习让我经历了成长与变化，收获了知识和经验，提升了认知与能力。”

学习也是整个市场运营部的主旋律，这支学习成长型团队 85% 的人员考取了二级建造师证书；70% 的人员获评高级工程师职称；35% 的人员考取一级建造师证书。

他们积极学习国家和行业的各类政策，熟悉市场行情信息，并深入了解各项施工工艺等，不断提高自己的专业素养和综合能力水平，为迎接新的机遇和挑战夯实基础。

态度细节定成败



每一次竞标，第一与第二中标人之间得分往往相差甚微，每一分背后耗尽心血，而一点疏忽就会造成废标！从业 18 年，参与无数个大大小小的投标项目，王凤凤深切体会到——细节决定成败！

“制作标书是一项非常严谨细致的工作，一旦出错则满盘皆输，致使整个团队的努力付诸东流。”

为此，王凤凤督促自己再严谨一点，再细致一点：她认真编制标书，每一项算量、报价都需要下足功夫，斟酌许久；她严格审核标书，审之又审，查之又查，生怕漏了一个盖章、落下一个签字，练就“火眼金睛”。

2024 年，王凤凤升任部门造价主管。为了杜绝一切可控性低级错误，她不断提升自己的管理职责，严把部门自检、互检、交叉检环节，并以身作则提出凡她编制的部分被纠错则罚款，检查出该错误的同事获得嘉奖的制度，渐渐地大家也加入这项奖惩制度。

一次，在王凤凤带领下，大家检查出“资质动态核查证明”的发布日期未按招标文件内指定的某一天，而是习惯性放上了开标那周的下载日期。开标后有多家公司因这项细节出错被废标，回想起来真的又惊又险。

投标是于细节处见真章的工作，市场运营部全员常怀敬畏之心，校准每个参数，抠好每个细节，做到分必争、每点必琢、每字必细、每项必精、每疑必究。一丝不苟、精益求精是他们对“匠心精神”的最佳诠释。

提质增效增强理



施工企业业务承揽始于招投标，中标率直接关系到企业经营发展状况。如何提高标书编制质量，切实提升中标率，成为萦绕在市场运营部副经理李霞心头上的难题。

投标是一项系统工程，每个环节都需要审慎留意。每一次投标前，李霞必须把招标文件的各项细则要求在脑子里运转一遍，考虑投标文件编制的方方面面，确保团队工作分工与合作并行，形成最大合力。

为此，李霞根据投标项目专业、部门员工擅长领域进行目标任务分解，确保团队高效优质完成投标任务。同时，针对部门老将新兵经验不同，效率不一问题，她牵头组织标前交流会，针对招标文件重难点内容深入讨论交流，从而落实投标文件编制目标任务，提升团队凝聚力和向心力。

“虽然每份招标文件要求各异，但编制过程中的习惯方法完全可以复制参考。同时，针对大同小异的部分，我们会形成统一规范化模板随时调用，杜绝重复劳动与不必要失误，极大提高工作效率。”

凭借多年的投标工作经验，李霞积累了丰富的投标素材，对投标工作进行了标准化、模块化探索，总结提炼成投标数据库。为了让部门更好地提质增效，她又采用 PDCA 循环结合公司实际制定了一套适合本部门的投标管理办法，通过强化标前评审、标中跟进、价格策划、标后复盘“四步走”来加强对部门投标业务全链条追踪、分析、总结，从而不断提升标书制作效率。

每一次投标，都是一场没有硝烟的战场，需要每个人化己为剑、为盾，共同前进。

艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。市场运营部这支冲锋小队将不断投身于一轮又一轮的新奋战，续写更多的团队故事。

我们一直在努力奔跑，我们都是追梦人……